# 2021年度上期決算実績 および 中長期経営計画の進捗状況

2021年11月4日



## コンテンツ

Executive Summary	3
1. 2021年度上期決算実績および2021年度見通し	4 - 12
2. 中長期経営計画の進捗状況	13 - 28
3. 参考資料	29 - 36



## **Executive Summary**

#### 2021年度上期決算実績および2021年度通期見通し

- 中長期経営計画の施策実行効果に加え、鋼材市況の上昇等を背景に、 2021年度の経常利益・当期純利益は共に過去最高益を更新する見込み
- 配当は上期160円(8月予想対比 +15円)、通期見通し300円(〃 +40円)

億円	2018年度	2019年度	上期	2020年度	上期	<b>2021年度</b> 見通し
経常利益	364	332	96	257	(205) <b>227</b>	<i>(390)</i> <b>430</b>
当期純利益	232	207	52	159	(145) <b>159</b>	(260) <b>300</b>
配当(円)	220	200	50	160	(145) <b>160</b>	(260) <b>300</b>

#### 中長期経営計画の進捗状況

(8月見通し)

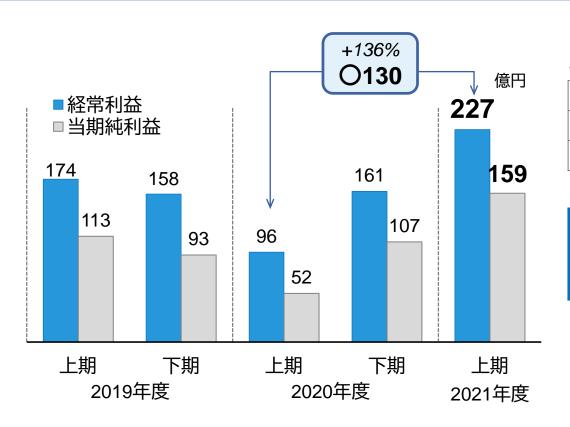
- 中長期経営計画の経営目標については、初年度で3か年到達目標に対し、 固定費圧縮などの事業基盤強化策は約8割(○79億円)、成長戦略は約6割 (○60億円)の効果発揮見込み
- 三井物産グループとの繊維事業提携および事業統合を正式に決定
- 脱炭素社会・環境保全への貢献など、ESG関連施策を強力に推進



# 2021年度上期決算実績および 2021年度通期見通し

## 2021年度上期決算のポイント

- 中長期経営計画施策(事業基盤強化、成長戦略)の実行および環境回復(鋼材数量・価格等)により増益
- 経常利益227億円 (前年同期比○130億円)
- 当期純利益 159億円 (前年同期比 ○107億円)
- 足元の業績好転を踏まえて通期業績及び配当予想を上方修正



#### 業績予想の修正

#### 8月予想

億円	上期	下期	通期
経常利益	205	185	390
当期純利益	145	115	260

#### 今回予想

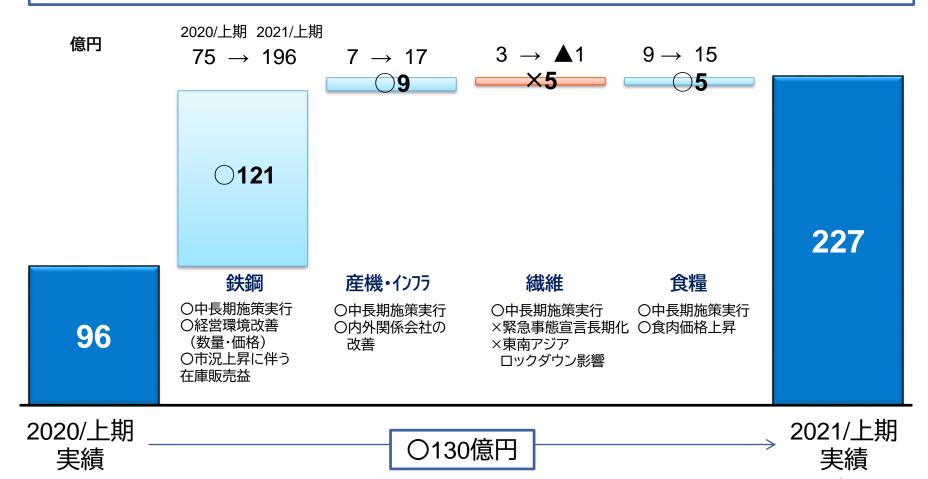
億円	上期	下期	通期
経常利益	227	203	430
当期純利益	159	141	300

通期配当予想の修正 260円→300円に増配

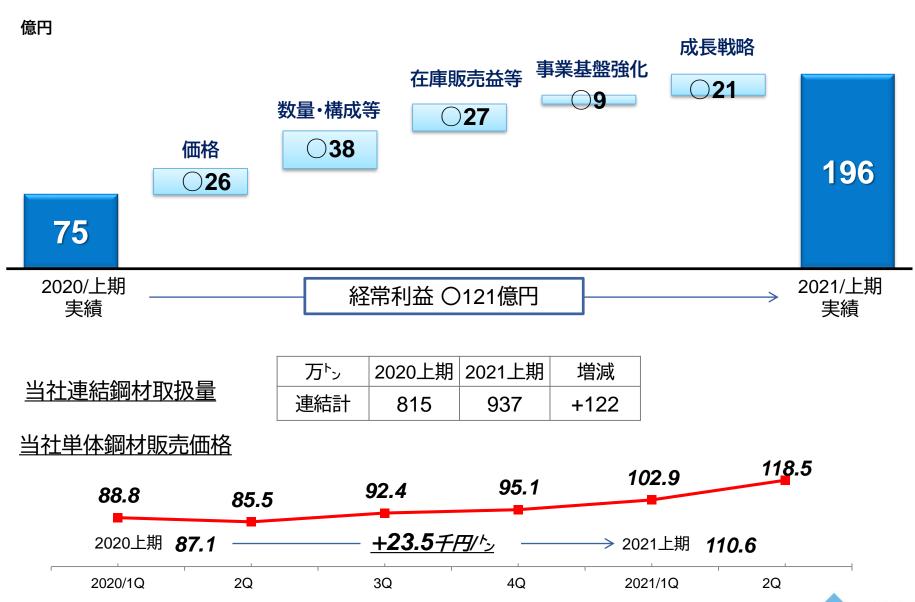


## 経常利益増減要因 (2020/上期実績→2021/上期実績)

- 中長期経営計画施策の実行による収益改善に加え、鉄鋼事業の鋼材数量回復・ 価格上昇により増益
- 繊維事業は依然として厳しい経営環境が継続



## 鉄鋼事業経常利益増減 (2020/上期実績→2021/上期実績)



## 2021年度業績見通し

- 足元の業績好転を踏まえて通期業績予想・配当予想を上方修正
- 通期で経常利益 430億円、当期純利益 300億円、配当 300円(配当性向 32.3%)の見通し

				. 2021年度
	億円	上期	下期	8月予想
	鉄鋼 産機・インフラ 繊維 食糧	176 11 4 14	138 15 18 14	314 26 22 28
	経常利益	205	185	390
	当期純利益	145	115	260
	配当(円/株)	145	115	260
	配当性向			32.3%

		2021年度	増減
上期	下期	今回予想	归水
196 17 ▲1 15	164 12 13 14	360 29 12 29	<ul><li>○ 46</li><li>○ 3</li><li>× 10</li><li>○ 1</li></ul>
227	203	430	<b>O</b> 40
159	141	300	O 40
160	140	300	O 40
		32.3%	

上期227→下期203 ×24

・中長期経営計画施策の実行による収益改善を見込む

一方で、上期一過性利益※剥落、本社移転経費等増

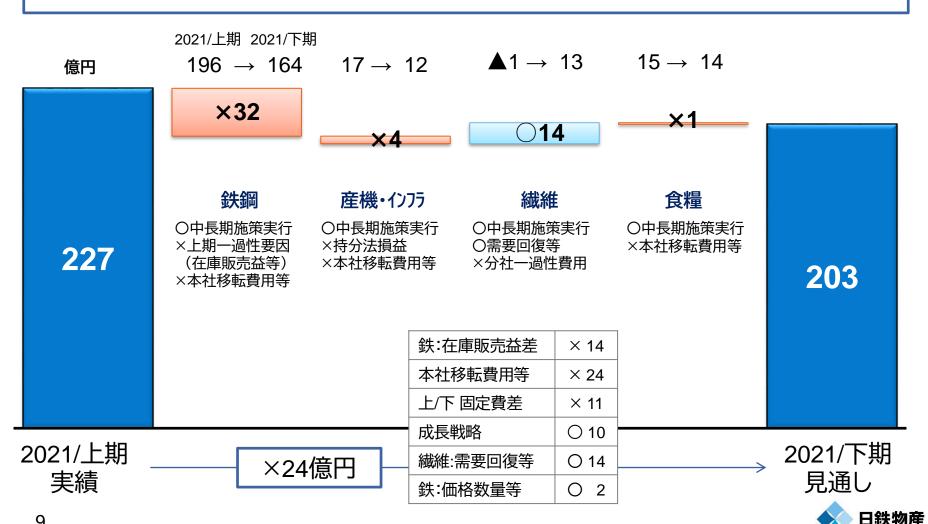
※価格上昇局面における在庫販売益等

<u>当初予想390→今回予想430 ○40</u> ・主に鉄鋼の環境改善(価格上昇等)



#### 経常利益増減要因 (2021/上期実績→2021/下期見通し)

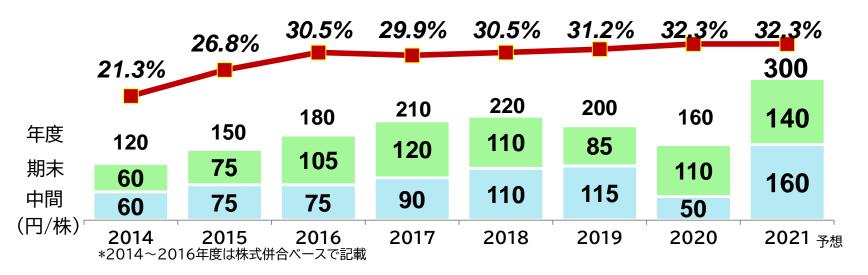
中長期経営計画施策の進展はあるが、上期の鉄鋼市況上昇過程における一過性 益の解消に加え、本社移転費用等を見込み上期に対し×24億円の減益見通し



#### 配当見通し

#### 当社配当の推移

	2010年度	2020年度			2021年度
	2019年度	2020年度	中間	期末予想	予想
当期純利益	207 億円	159 億円	159 億円	141 億円	300 億円
配当	200 円	160 円	160 円	140 円	300 円
配当性向	31.2%	32.3%			32.3%



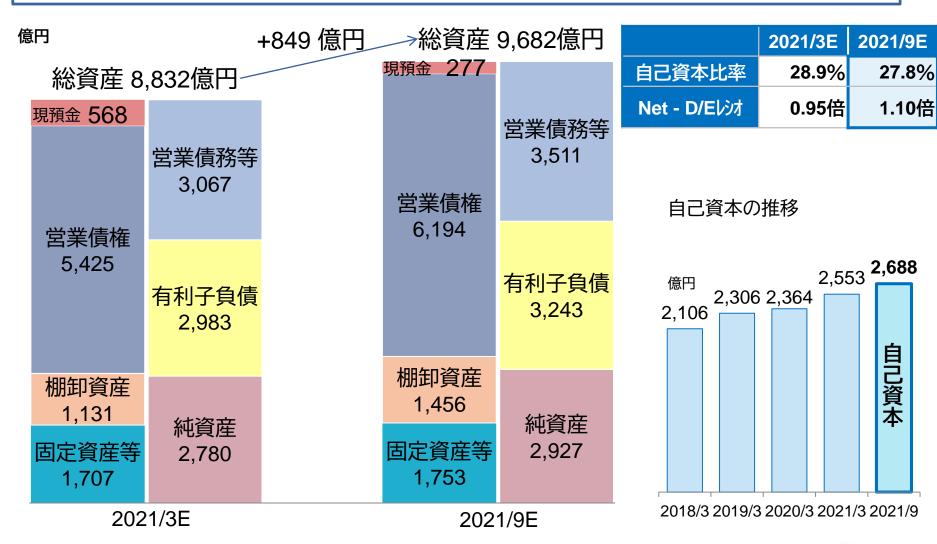
#### (参考)配当方針

当社は株主の皆様に対する利益還元を経営の最重要課題の一つと考え、財務体質の改善を図りつ つ、連結配当性向30%以上を目安に業績に応じた配当を行うことを基本方針といたしております。



## バランスシートの状況

● 増収に伴い、主として運転資金が増加



## キャッシュフローの状況

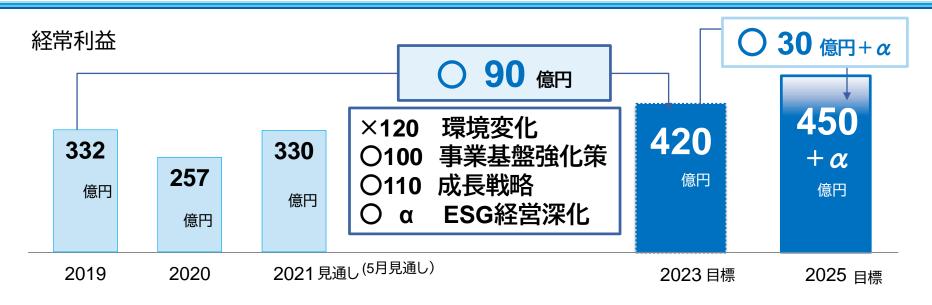
		2020/上期	2021/上期
	税金等調整前当期純利益	84	235
	減価償却費	27	31
	持分法による投資損益	-10	-18
	金利·税他	-41	-77
	小計	59	170
	運転資本増減	509	-651
	営業キャッシュフロー	568	-481
	投資キャッシュフロー	-63	-20
	フリーキャッシュフロー	505	-501
財	<b>络キャッシュフロー (</b> 有利子負債増減等)	-109	194
	現預金等増減	391	-300



# 2.中長期経営計画の進捗状況



#### 中長期経営計画の概要社会に貢献する強靱な成長企業の実現



#### 定量目標

- 経常利益目標 2023年度 **420** 億円、2025年度 **450** 億円 + α
- 当期純利益目標 2023年度 **260** 億円、2025年度 **280** 億円+ α
- **9~10%** ROE

- 6% 程度 ■ ROIC
- Net D/Eレシオ <u>1.0倍以下</u> ■ 配当性向 **30%**以上を目安

#### 投入計画

- 投資計画 750 億円(2021~2025年度)
- システム投入計画 170 億円(2021~2025年度)

#### 中長期CO2削減目標

2050年度 <u>カーボンニュートラル</u> 2030年度 ▲30%



## 2021年度経常利益見通しと施策実行状況

	億円	2019 実績	2020 実績
	鉄鋼	222	191
	産機 インフラ	37	25
	繊維	46	16
	食糧	24	23
     糸	Z 常利益	332	257

2019→2021 損益増減					
合計	環境 変化	移転 費用他	事業基盤強強化	成長 戦略	
O 138	<b>O</b> 54	× 20	O 56	O 48	
× 8	× 17	× 2	0 7	O 4	
× 34	× 41	× 9	O 12	O 4	
O 5	_	× 2	O 3	O 4	
		*1			
○ 98	× 4	×33	O 79	O 60	

<b>2021</b> 見通し	<b>2023</b> 目標	2025 目標
(314) <i>O</i> 46 360	310	
(26) O3 29	37	
(22) ×10 12	40	
(28) <i>O</i> 1 29	35	
(390) <sup>O 40</sup>	420	<b>450</b> +α
(8月見通し)	<b>A</b>	

\*1 本社移転経費、DX関連経費增,繊維分社化経費他

計画時想定 **〇 90** ×120 **〇** 100 **〇** 110

当期 純利益 **207 159** 

<b>(260)</b> <i>O</i> 40		
300	260	<b>280</b> +α



## 事業環境等

- 日本経済
- 緊急事態宣言の長期化により低成長
- 世界経済
- 欧米は回復傾向が継続するも、東南アジアは ロックダウン等により低迷

下期にかけて 徐々に回復

- 鉄鋼需給
- ・ 中国のCO2対策による減産、輸出抑制策の影響大
- 世界的な需給タイト化等により鋼材価格は上昇
- → 今後の動向注視

#### □ 事業環境変化に伴う増減益要因想定

億円	<b>2019→2021</b> 見通し
鉄鋼	○ 54
産機・インフラ	× 17 *
繊維	× 41
食糧	-
合計	× 4

鋼材市況上昇〇95、鋼材需要減他×41

×自動車減産、鉄道投資減、厨房機器減 \* 2019年度の一過性利益(8億円)の剥落含む

×緊急事態宣言長期化影響他

×外食向け減、○中食・内食向け増

2019→2023 中長期計画想定
×75
×16 *
×30
-
×120

□ 一過性等の経費増 (本社移転経費、DX関連経費、繊維分社化経費等)

2021見通し ×33億円 (中長期計画想定:×120億円の内数に一定の経費増等を見込む)



## 事業基盤強化による強靭な企業体質の構築

#### 2023年度固定費削減目標 〇100億円に向け、順調に進行中

億円 / 年度	2019	19→20	2020	20→21	2021見通し	21→23	2023計画
計画	Base			+53	○ 73億円	+27	○ 100億円
見通し		+20	○ 20億円	+59	○ 79億円	(	進捗率 79%

単体 ■ 「付加価値生産性の向上」	<b>2019→2021</b> 見通し <b>42</b> 億円	2019→2023計画
当社本体の人員効率化	<u>○ 19</u> 億円	○ 30 億円
一般管理費削減	○ 23 億円	○ 20 億円





## 製造・販売拠点の再編・統合・撤退

#### 低ROIC組織の課題抽出及び対策を実施、特に低ROICの組織については重点的に対策実施

- 本体 各部・支店・営業所を効率化の観点から統合等を推進
  - 本体組織 (2019年度末) 92部 → (2021/9末) 86部
  - 秋田、静岡、岡山、小野田、愛媛、中津、熊本の各支店・営業所を統廃合

● 子会社 統合時 (2014年度末)2019年度末~2021/10月 決定分2023年度末 計画

98 社 → 89 社 → 77 社 + 新規連結6社 68 社程度

(参考) 既に意思決定・実行済みの案件例

区分	事業	再編前	再編後	時期
		・NSMコイルセンター ・NSTコイルセンター	・NSMコイルセンター	2021/4
		<ul><li>・当社メカニカル鋼管事業の一部</li><li>・岡山原田鋼管</li><li>・古庄産業</li></ul>	・日鉄物産メカニカル鋼管販売	2021/4
		·日鉄物産特殊鋼西日本 ·日鉄物産特殊鋼中部	・日鉄物産特殊鋼	2021/4
再編·統合	鉄鋼	<ul><li>・タカハシスチール</li><li>・日鉄物産溶材販売</li></ul>	・日鉄物産ワイヤ&ウエルディング	2020/4
		・日鉄物産名古屋コイルセンター ・三栄大丸	・日鉄物産名古屋コイルセンター	2022/4
		·東莞鐵和金属制品(中国) ·東莞住金物産金属制品(中国)	•東莞鐵和金属制品(中国)	2021/6
		<ul><li>・NST三鋼販</li><li>・日鉄物産ワイヤ&amp;ウエルディング</li><li>・NS建材販売</li><li>・日鉄物産鉄建関東</li></ul>	・日鉄物産ワイヤ&ウエルディング・NS建材販売	2022/4
撤退	繊維	・瑞耕服装(大連)(メンズスーツ縫製)	•撤退	2021/*

## 成長戦略の推進による安定的な利益拡大

成長分野・地域に経営資源を重点的に投入し、次世代収益の柱を造り込む

● 2019→ 2021年度見通し

2019→ 2023目標 ○60 億円 進捗率 55% ○110 億円

食糧

4 億円

繊維

○ 4 億円



- 2. 海外事業の深化・拡充に向けた グローバル戦略の推進
- 3. 主要ユーザー連携、流通・加工 強化とソリューション提供に よる拡販・収益性向上
- 4. 流通効率化や新たな事業創出 につながる M&A.アライアンス 戦略の推進
- 5. デジタルトランスフォーメーション 戦略の推進

#### (鉄鋼)

鉄鋼

○48 億円

- 自動車分野(EV用モーター・電池関連素材・超ハイテン等)
- 情報通信分野向け高機能素材(スマートフォン用ステンレス等)
- SDGs対応素材(船舶スクラバー用ステンレス、再生可能エネルギー 分野向け素材等)
- 海外インサイダー化の更なる推進(ローカルミル活用による拡販等)
- 海外自動車分野向け取引拡大(中国、北米向け等)

産機

4 億円

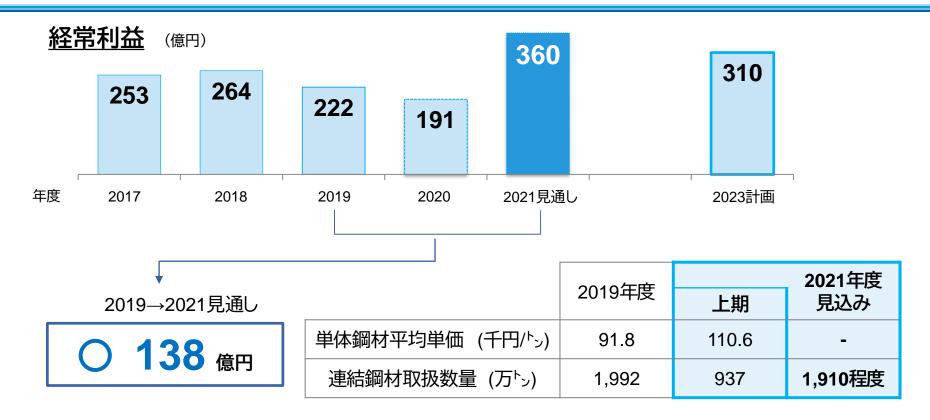
- 建材分野販売拡大(システム建築新商品NEOの投入等)
- 月星商事連結子会社化

#### (産機)

- 海外アルミ需要捕捉
- (繊維)
- 新ブランド、新規ユーザーへの拡販 (食糧)
- エシカル消費関連商品拡販



## 鉄鋼事業



**環境変化** ○ 54 億円 価格 ○ 55, 在庫販売益 ○ 40, 数量構成 × 31.他×10

本社移転費用等 × 20 億円

**事業基盤強化** ○ 56 億円 人員効率化 ○ 16, 一般管理費 ○ 40

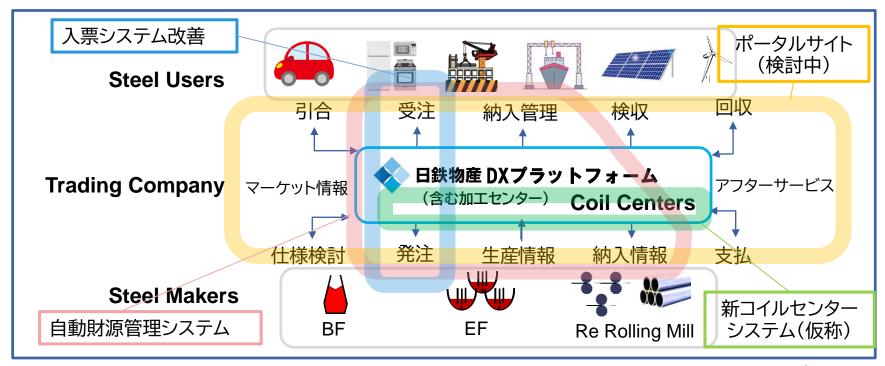


## デジタルトランスフォーメーション戦略による鋼材流通の改革

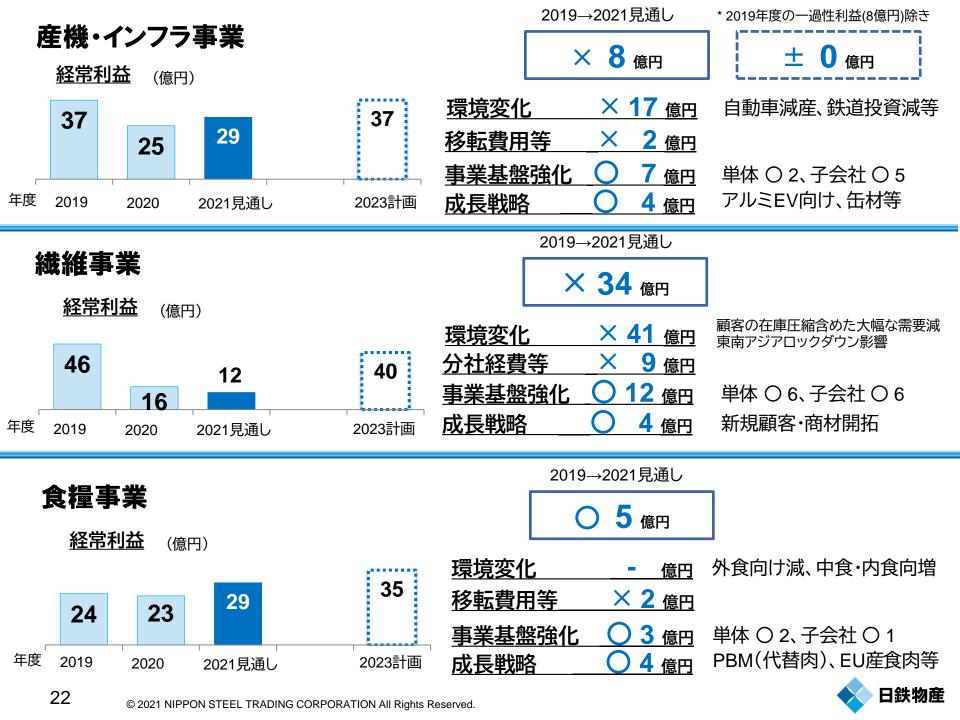
- 鋼材流通DXプラットフォーム(含む加工センター)を新規に開発し、 当社トレーディング業務をデジタル化
  - ユーザー、流通、メーカー一貫での効率化、業務適確性と品質管理を格段に向上
  - 情報のリアルタイム化・可視化による<u>在庫・ロス・物流効率・生産性向上を実現</u>



「入票システム改善」「自動財源管理システム」などの社内システムは 21年度下期に本格立上げを経て、引き続き機能拡充・品種分野展開などを継続推進 「新コイルセンターシステム」「ポータルサイト」などの社外連携システムは 22年度上期に基盤を立上げ、中期的取り組みとして機能拡充・拠点展開を更に図るもの







## 繊維事業の三井物産グループとの提携および事業統合

#### 三井物産アイ・ファッション㈱との統合を軸に、繊維事業における三井物産の協業を推進

コア事業である OEM 事業の基盤強化

新たな成長分野での事業機会創出

顧客への提供価値の深化

- 両社販売力と顧客ネットワーク等のシナジー発揮
- 規模を生かした調達効率化と機能強化
- 海外市場向けの事業拡大
- デジタル技術を駆使した新サービスの提供
- サステナビリティを切り口とした新たな事業機会の創出
- デジタル・テクノロジーを活用した顧客の変革を強力に サポート

#### 事業統合・統合新会社の概要

- 統合方式
- 当社を分割会社とし、三井物産アイ・ファッション㈱を承継会社とする吸収分割 株 当社 50%, 三井物産㈱ 50% (両社の持ち分法会社)
- 統合日
- 2022年1月1日(予定)

#### (参考) 統合事業の概要

億円	当社組	繊維事業(連	[結)*	三井物産アイファッション㈱			
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	
売上高	1,508	1,300	984	1,103	1,082	796	
経常利益	44	46	16	18	22	13	

\*売上高・経常利益は旧基準で記載しております。



日鉄物産

# ESG経営の深化ジマテリアリティへの取り組み

_	アテリアリティ		主な取り組み				
		エコソリューション提案					
		自動車CO2排出量削減、 EV・FCV 関連商品の提案	<ul> <li>・ 自動車用ハイテン(高張力鋼板)</li> <li>・ HSアルシート(アルミメッキ ステンレス鋼板)</li> <li>・ 高機能電磁鋼板</li> <li>・ EVバッテリーケース・FCV燃料電池用素材、水素ステーション 用ステンレス他</li> </ul>				
	脱炭素社会・ 環境保全への 貢献	再生可能エネルギー、排ガス 規制関連商品の提案 ・ 洋上風力発電用素材(大単重ハイテン厚板) ・ 屋根置き太陽光発電事業 ・ 環境対応型船舶スクラバー用 ステンレス材他					
Environment		日本製鉄の「カーボンニュートラルビジョン2050」への提案・協力					
Enviro		当社グループCO <sub>2</sub> 削減	2020年度 KPI / 目標 CO2排出量 30千トッ 2030:▲30% (2018対比) 2050:カーボンニュートラル				
	国土・地域発展 への貢献	災害に強く、地域に活力を生む 街づくりへの貢献	国土強靱化基本計画への対応他				
		エコソリューション提案					
	循環型社会・	リサイクル鉄鋼原燃料の供給 拡大	スクラップ(鉄、ステンレス等)の供給拡大 バイオマス燃料・還元剤・HBI(熱圧延鉄インゴット)供給拡大他				
	サステナブルな 暮らしへの貢献	LCA関連商品の供給拡大	軽量スチール缶素材(ブリキ)、 高耐食性スーパーダイマ(高耐食性めっき鋼板) NSエコパイル(回転圧入鋼管杭工法) 環境負荷低減型超ハイテン線材他				

# ESG経営の深化ジマテリアリティへの取り組み

7	アテリアリティ		主な取り組み						
	循環型社会・ サステナブルな 暮らしへの貢献	労働環境、自然環境に配慮した サプライチェーンCSRの推進 エシカル消費等の社会ニーズに対 応したサービスの提供やサプライ チェーンにおけるCSR取り組み強 化	繊維サステナブル素材(オーガニックラクルポリ、竹、カポック、ケナフ等) 食糧(代替肉Plant Based Meat、抗生物質フェアトレード認証を受けた製品の取り海外協力工場を含めた生産拠点におり労働環境への配慮 調達材料や備品等におけるグリーン関	・成長ホルモン リ扱い拡大 ナるCSR監査	フリー豚肉)				
	サプライチェーン の一貫最適化 (情報・技術の活用)	DX対策やICT技術を活用した サプライチェーン一貫での効率化	サプライチェーン(仕入先〜当社〜顧客)における注文・材料・売買情報の連携プラットフォーム構築による社会全体の効率性向上への貢献						
Social		ダイバーシティ&インクルージョンの 更なる取組み強化							
So		新卒総合職採用における女性比率 30%超の継続	新卒総合職採用における女性比率	2020年度 32%	KPI / 目標 30% 超				
	多様な人財の 活用 (人を育て人を活	多様な人財が活躍できる働きやすい環境、働きがいのある仕事の創出(テレワーク、育児・介護支援、自己啓発機会の取組み強化等)	障がい者雇用率	2%	2.3%以上				
	かし、人を大切に)		休業災害撲滅						
		安全、健康経営の更なる向上に資する	定期健診受診率	2020年度 100%	KPI / 目標 100%				
		双土、健康程営の更なる同工に負する取組み強化	ストレスチェックによる 高ストレス者比率	8.2%	10%以内				
			年休取得率	62.9%	70%超				

## ESG経営の深化ジマテリアリティへの取り組み

マ	テリアリティ		主な取り組み				
		更なる経営の透明性・効率性を高めるためのガバナンス体制の強化と取締役会の 実効性向上	・独立社外取締役比率 :3分の1(3名/	9名)			
Govanance	<b>Buce</b> 信用・信頼に	3ライン・ディフェンスの各ディフェンスラインにおける自律的内部統制の充実によるリスクマネジメントの更なる実効性向上	単体及びグループ会社社員4,675名を対象に意識調査を実施 回答率:97.8%				
0\8	基づく経営	資金・資本コストを踏まえた経営の					
Ö		更なる推進		2020年度	KPI / 目標		
			ROIC	3.9%	6% 程度		
		安定的な利益成長に基づく株主還元の拡	ROE	6.5%	9~10%程度		
		大	配当性向	32.4%	30%以上		
		<b>,</b>		•			

当社のESG取組みに関する詳細内容は本日発行の統合報告書をご参照願います。

(https://www.nst.nipponsteel.com/sustainability/)







## 2021年度下期の経営課題と対応方針

#### 需給変化への適確な対応

事業環境・需給変化の前兆早期検知とリスク及び機会損失回避の実行

- ・鉄鋼需給・鋼材市況状況等の注視
- ・繊維(アパレル消費)・食糧(外食等)の需要回復動向に対する機動的な対応

#### 中長期経営計画「事業基盤強化策」及び「成長戦略」の前倒し実行

施策の実行状況、事業環境変化等も踏まえ、必要な補強策を迅速に検討実施

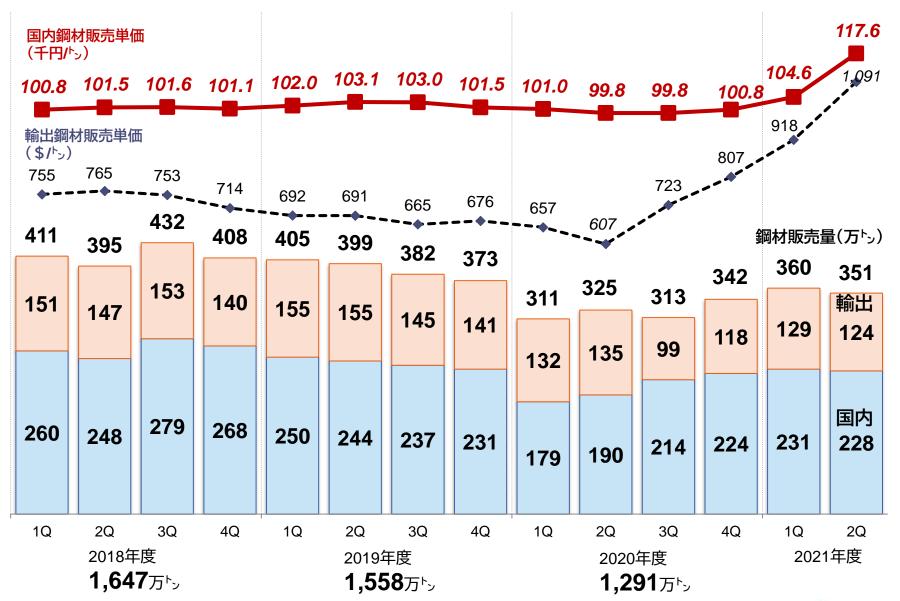
繊維事業統合の円滑実施かつスピーディーな新会社立ち上げに 向けた統合準備作業を加速



# 3.参考資料



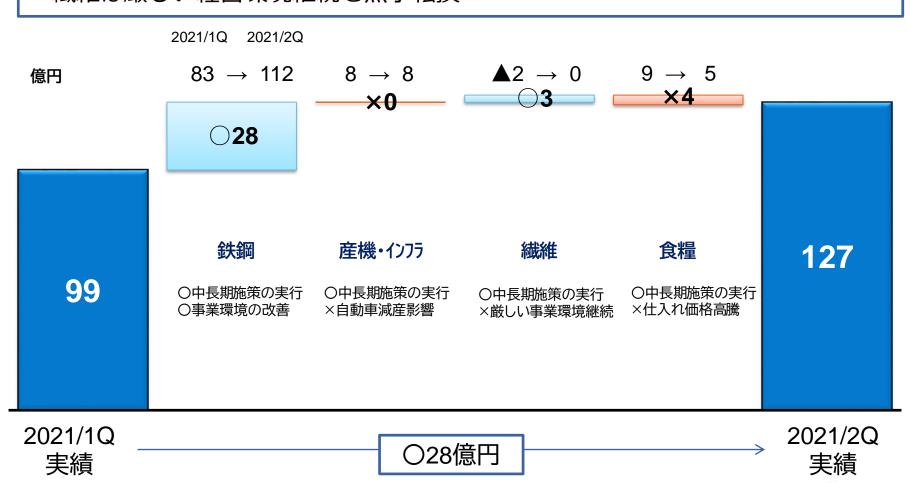
## 鉄鋼事業(単体) 鋼材販売量と単価の推移





## 経常利益増減要因 (2021/1Q実績→2021/2Q実績)

- 中長期計画施策の実行による収益改善に加え、鉄鋼事業の事業環境改善により 増益
- 産機・インフラはほぼ横ばい、食糧は食肉仕入れ価格高騰影響等により減益、 繊維は厳しい経営環境継続も黒字転換



## 損益計算書

								2021年度	上期		
億円	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	2020 年度	1Q	2Q	上期	増減
(旧ベース) 売上高	<i>(4,793)</i> 2,946	<i>(4,849)</i> 3,026	(9,643) 5,972	<i>(5,322)</i> 3,259	<i>(5,767)</i> 3,478	(11,089) 6,737	<i>(20,732)</i> 12,710	3,883	4,628	8,511	2,539
<i>(比率)</i> 海外売上高	(29.2%) 860	<i>(</i> 29. <i>0%)</i> 878	<i>(29.1%)</i> 1,739	<i>(25.7%)</i> 838	<i>(27.6%)</i> 960	<i>(26.7%)</i> 1,799	<i>(27.8%)</i> 3,539	<i>(</i> 29.2% <i>)</i> 1,133	<i>(</i> 29.5%) 1,365	<i>(</i> 29. <i>4%)</i> 2,499	(0.3%) 759
<i>(利益率)</i> 売上総利益	(9.7%) 286	(9.1%) 276	(9.4%) 563	<i>(</i> 9. <i>5%)</i> 310	(9.6%) 333	(9.6%) 644	<i>(</i> 9.5% <i>)</i> 1,207	(9.4%) 366	(8.4%) 390	(8.9%) 757	(-0.5%) 194
営業利益	42	40	82	68	71	140	223	87	116	203	120
持分法損益	-0	11	10	4	9	14	25	8	10	18	7
経常利益	46	49	96	77	84	161	257	99	127	227	130
特別損益	-4	-7	-12	2	2	4	-7	-0	8	8	20
法人税等	11	16	27	25	24	49	77	26	35	61	33
非支配株主利益	3	0	3	4	4	8	12	6	7	14	10
当期純利益	27	25	52	49	57	107	159	66	93	159	107
EPS (円)	85.68	77.68	163.35	154.68	177.76	332.44	495.79	206.35	289.49	495.85	332.50



## 特別損益の内訳

億円	2020/上期	2021/上期	増減
固定資産売却益	3.4	-	× 3.4
投資有価証券売却益	0.4	9.5	O 9.0
保証損失引当金戻入益	_	0.1	O 0.1
————————————————————— 特別利益計	3.9	9.6	○ 5.7
投資有価証券売却損	0.1	0.7	× 0.6
投資有価証券評価損	4.0	8.0	○ 3.2
出資金評価損	2.0	-	○ 2.0
関係会社整理損	4.0	-	O 4.0
債務保証損失引当金繰入額	5.9	-	○ 5.9
特別損失計	16.0	1.4	O 14.5
特別損益計	-12.1	8.2	○ 20.3

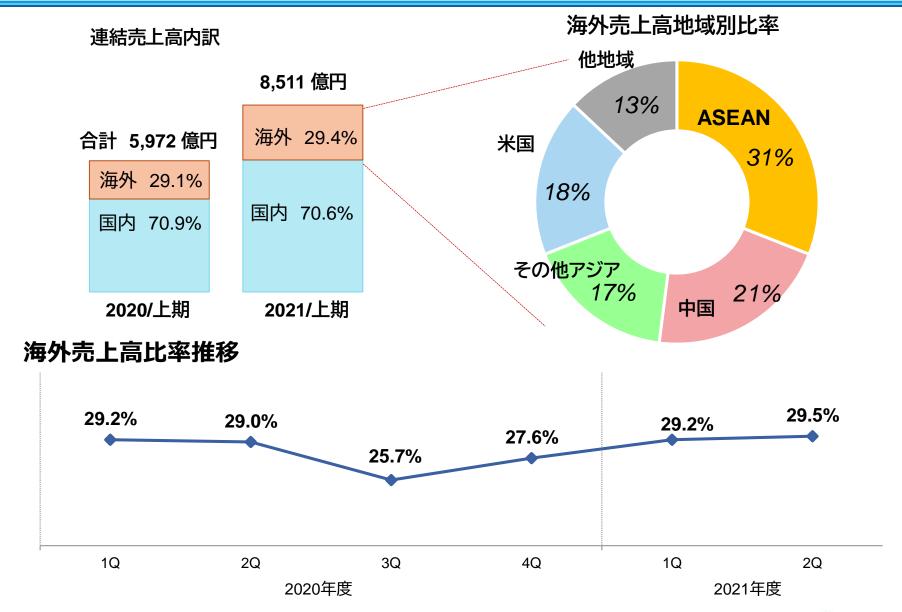


## 四半期別売上高·経常利益推移

	2020									21
億円	10	2	20	<b>2</b>	3Q		4Q		10	
	旧	新	旧	新	旧	新	旧	新	1Q	2Q
鉄鋼	4,068	2,374	4,105	2,406	4,501	2,590	5,000	2,848	3,234	3,901
産機・インフラ	186	148	164	132	205	164	213	179	194	199
繊維	202	198	267	263	258	253	255	252	205	261
食糧	335	225	310	223	355	250	296	196	247	266
その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
売上高計	4,793	2,946	4,849	3,026	5,322	3,259	5,767	3,478	3,883	4,628
鉄鋼	45	46	28	29	58	58	57	57	83	112
産機・インフラ	-0	-0	8	8	6	6	11	11	8	8
繊維	-2	-2	6	6	3	3	9	9	-2	0
食糧	4	4	5	5	9	9	5	5	9	5
その他	-0	-0	0	0	0	0	0	0	0	0
経常利益計	46	46	49	49	77	77	83	84	99	127



## 当社海外売上高の推移





#### 日鉄物産株式会社企業理念

- 1. 新たな社会的価値を持った製品、サービスを生み出す 高い志を持った企業グループであり続けます。
- 2. 信用、信頼を大切にし、お客様と共に発展します。
- 3. 人を育て人を活かし、人を大切にする企業グループを創ります。

本資料は、金融商品取引法上のディスクロージャー資料でなく、その情報の正確性、完全性を保証するものではありません。また、本資料に記載された将来の予測等は、開示の時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、不確定要素を含んでおります。従いまして、本資料のみに依拠して投資判断されますことはお控えくださいますようお願い致します。本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。



