# 2021年度決算実績 および 中長期経営計画の進捗状況

2022年5月24日



#### コンテンツ

Executive Summary	3
1. 2021年度決算実績および2022年度見通し	4 - 10
2. 中長期経営計画の進捗状況	11 - 24
3. 参考資料	25 - 31

#### **Executive Summary**

- 中長期経営計画の施策実行効果に加え、鋼材市況の上昇等を背景に、2021年度の 経常利益は478億円、当期純利益354億円と過去最高益を更新
- 2022年度については、経済状況の先行きは大変に不透明であるが、当社は中長期経営計画施策を前倒し実行し、経常利益は430億円達成を目指す。

	2019年度	2020年度		(2月見通し)	2021年度	2022年度
	実績	実績	上期	下期	実績	見通し
経常利益(億円)	332	257	227	(223) 250	<i>(450)</i> <b>478</b>	430
当期純利益(億円)	207	159	159	(160) 194	(320) <b>354</b>	300
配当(円)	200	160	160	(160) 190*	(320) <b>350</b> *	300

\*: 2021年度期末配当は株主総会にて決定



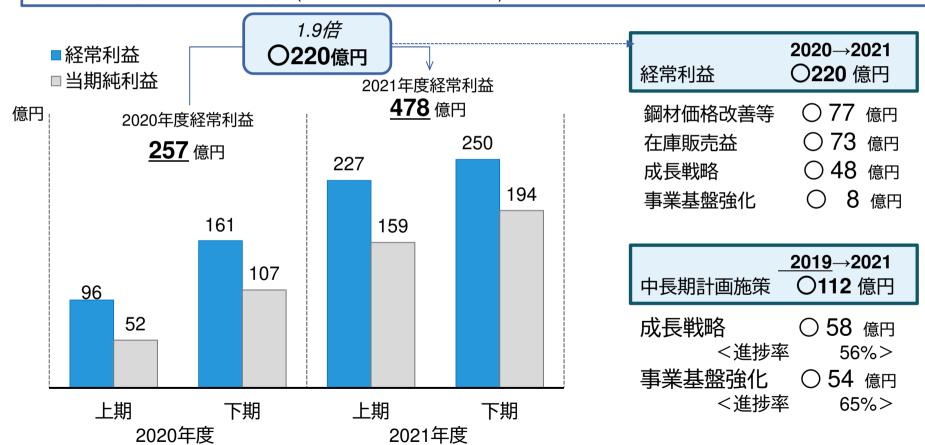
#### 2021年度決算のポイント

● 中長期経営計画施策(事業基盤強化、成長戦略)の実行に加え、環境回復(鋼材数量・価格等)により過去最高益を記録

● 経常利益 478億円 (前年同期比 ○220 億円)

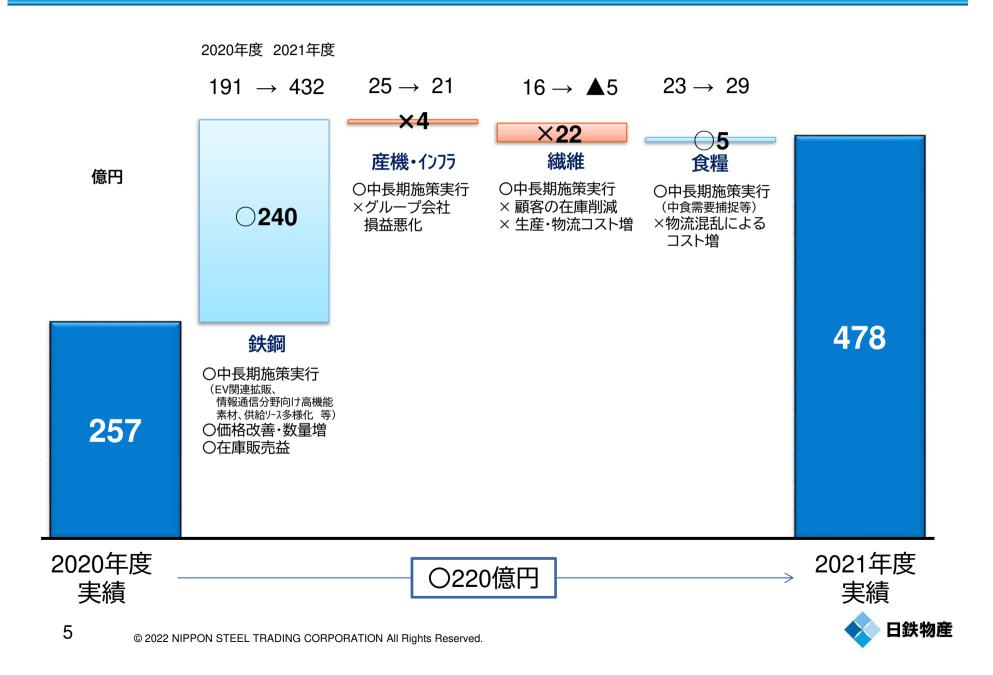
● 当期純利益 354億円 ( " ○194億円)

● 通期配当案 350円/株 ( " ○190円/株)

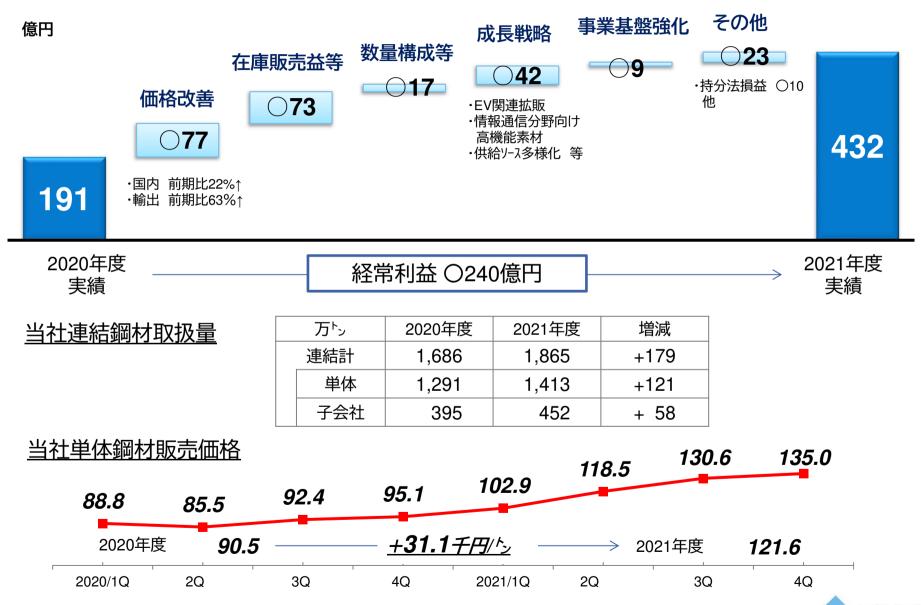




#### 経常利益増減要因 (2020年度実績→2021年度実績)



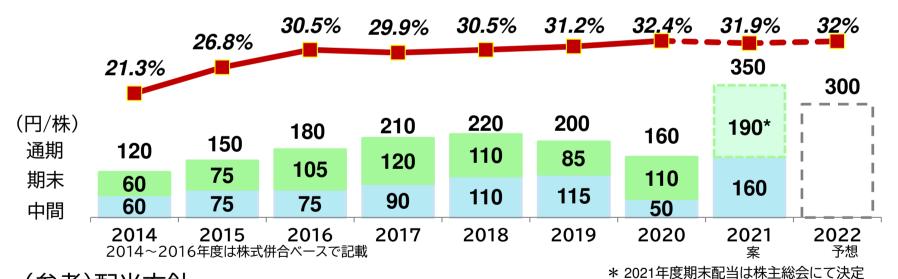
#### 鉄鋼事業経常利益増減 (2020年度実績→2021年度実績)



#### 配当見通し

#### 当社配当の推移

	0000年度					2022年度
	2020年度	中間	(2月予想) 期末	配当案		予想
当期純利益	159 億円	159 億円	(160) 194 億円	(320) 354 億円		300 億円
配当	160 円/株	160 円/株	(160) 190 円/株*	(320) 350 円/株*		300 円/株
配当性向	32.4%			31.9%		32%



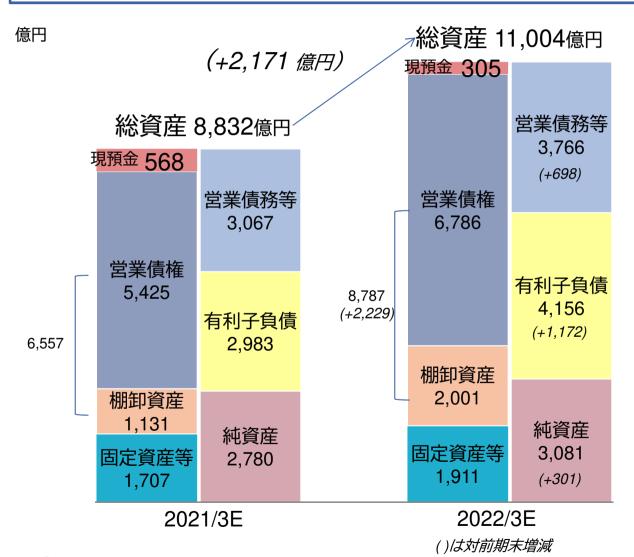
#### <u>(参考)配当方針</u>

当社は株主の皆様に対する利益還元を経営の最重要課題の一つと考え、財務体質の改善を図りつつ、 連結配当性向30%以上を目安に業績に応じた配当を行うことを基本方針といたしております。



#### バランスシートの状況

● 取引規模の拡大に伴い営業債権・棚卸資産等も増加



#### 自己資本とROEの推移





## キャッシュフローの状況

	億円	2020年度	2021年度	
	税金等調整前当期純利益	249	521	
	減価償却費	57	59	
	持分法による投資損益	-25	-24	
	金利·税他	-45	-61	
	小計	236	494	
	運転資本増減	235	-1,624	増収に伴う
	営業キャッシュフロー	472	-1,130	
	投資キャッシュフロー	-64	-53	内 設備·專
	フリーキャッシュフロー	408	-1,183	
貝	オ務キャッシュフロー (有利子負債増減等)	-99	1,006	
	現預金等増減	304	-164	

増収に伴う運転資金増加

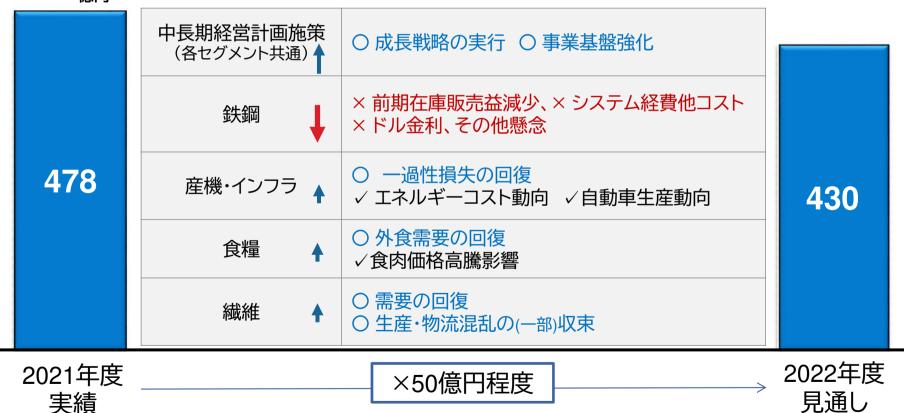
内 設備·事業投資 -82



#### 2022年度見通し (経常利益増減要因)

- 2022年度は、ウクライナ危機に加え、コロナ禍によるサプライチェーン制約の長期化等、 世界経済が依然として不透明な情勢にあることに加え、当社要因としても、前期の一過性 利益減少等の減益要素も見込まれる。
- 当社は、中長期経営計画施策の最大限の前倒し実行等の経営努力により、 2022年度経常利益は430億円達成を目指す。

#### 億円



© 2022 NIPPON STEEL TRADING CORPORATION All Rights Reserved.

10

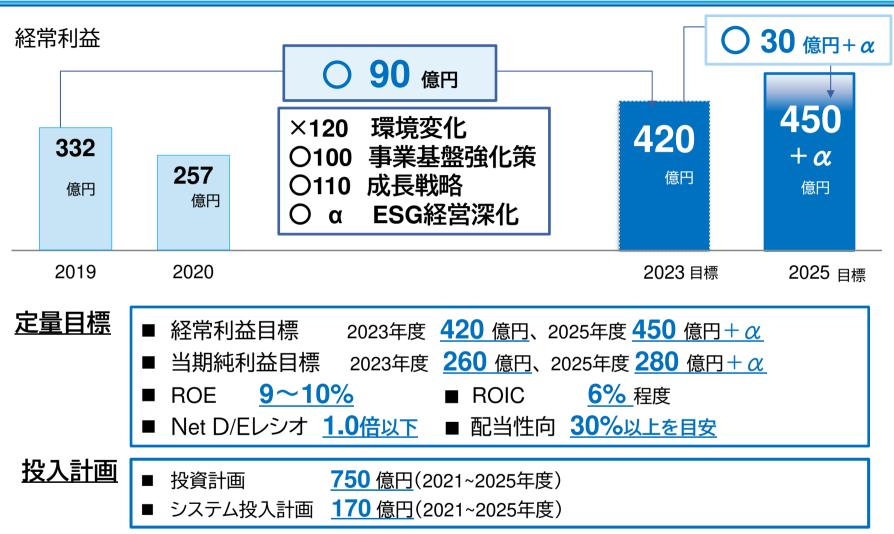
見通し



# 2.中長期経営計画の進捗状況



#### 中長期経営計画の概要 社会に貢献する強靱な成長企業の実現

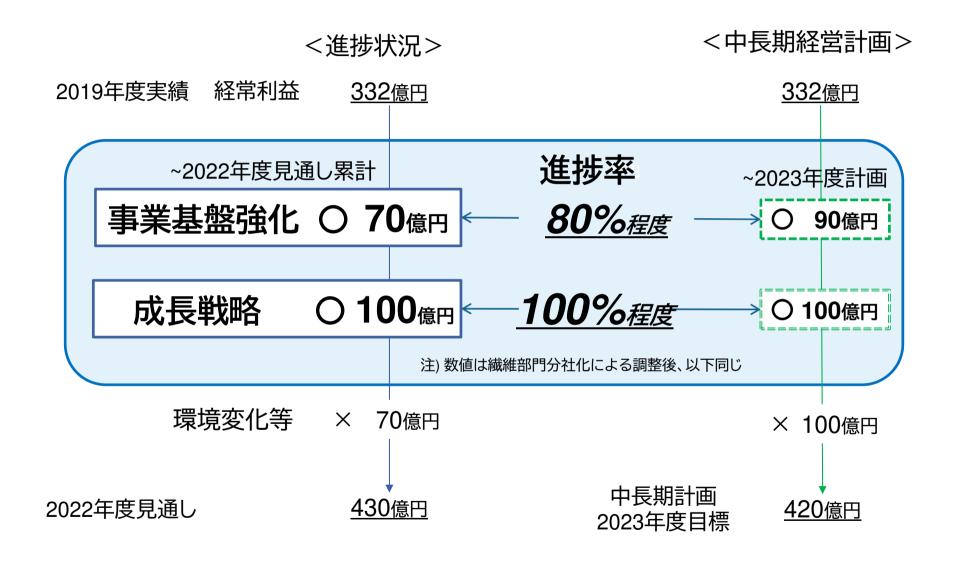


#### 中長期CO2削減目標

■ 2050年度 カーボンニュートラル 2030年度 ▲30%



#### 中長期経営計画施策の進捗状況総括





#### 事業基盤強化による強靭な企業体質の構築

2021年度末までに 下記施策により54億円の固定費を圧縮、更に今年度は15億円の上積み (累計70億円)を図る。

- 本体の部・支店・営業所の統廃合(~2022/3 ▲13組織減)
- グループ会社の再編・統合(~2022/3 ▲13社減)

2020/3	2022/3		2024/3目標
89社 →	76社	$\rightarrow$	68社程度

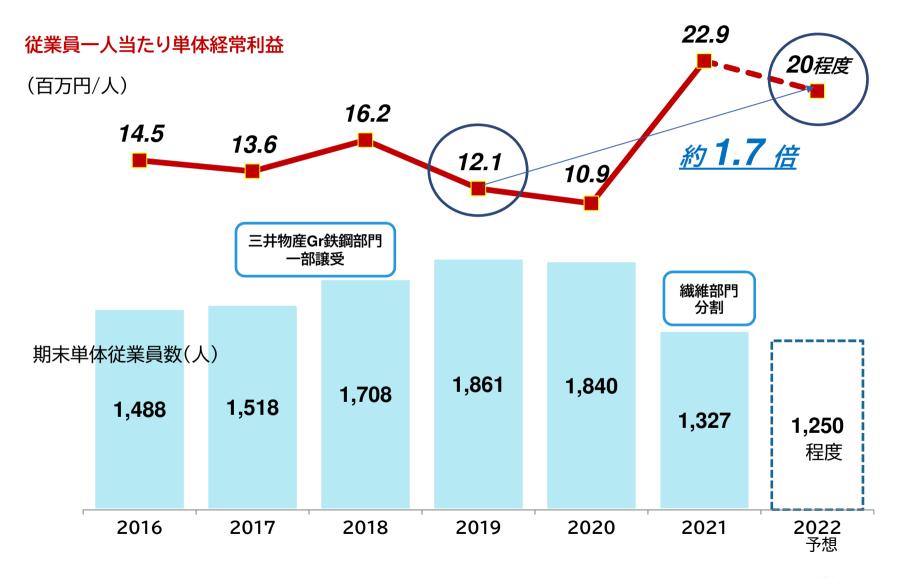
年度	2019	19→21	2021	21→22	2022見通し	進捗率	2023計画
削減額	Base	〇 <b>54</b> 億円	○ 54億円	〇 <b>15</b> <sup>億円</sup>	○ 70億円	80%	○ 90億円

	0010 0000=	2019→2023計画
	2019→2022見通し	2019→202351四
単体 ■ <u>「付加価値生産性の向上</u>	J 42 億円	○ 44 億円
当社本体の人員効率化	<u>○ 22 億円</u>	○ 28 億円
一般管理費削減	○ 20 億円	○ 16 億円

子会社	■ 「製造・販売拠点の再編・統合・撤退」	○ 28 億円	○ 46 億円
	子会社人員効率化	O 19 億円	○ 27 億円
	子会社一般管理費削減	○ 9億円	○ 19 億円



## (参考)当社単体従業員数と一人当たり経常利益推移





#### 成長戦略の推進による安定的な利益拡大

社会的ニーズに対応した新規需要やグローバルな需要拡大を捕捉すると同時に流通効率化や M&A、アライアンス及びデジタルトランスフォーメーション戦略への取組みによる利益拡大

2019 → 2021年度実績

2021 → 2022年度見通し

● 2019→ 2022年度見通し

○ 58 億円

○ 45 億円

○100 億円

進捗率100%

2019→2023目標

○100 億円

食糧 ○ 7 億円

- 1. 新規需要捕捉
- 2. 海外事業の深化・拡充に向けた グローバル戦略の推進
- 3. 主要ユーザー連携、流通・加工 強化とソリューション提供に よる拡販・収益性向上
- 4. 流通効率化や新たな事業創出 につながる M&A,アライアンス 戦略の推進
- 5. デジタルトランスフォーメーション 戦略の推進

## (鉄鋼)

鉄鋼 ○90億円

●内外自動車分野、情報通信分野、SDGs対応素材 等の拡販

産機 ○ 6 億円

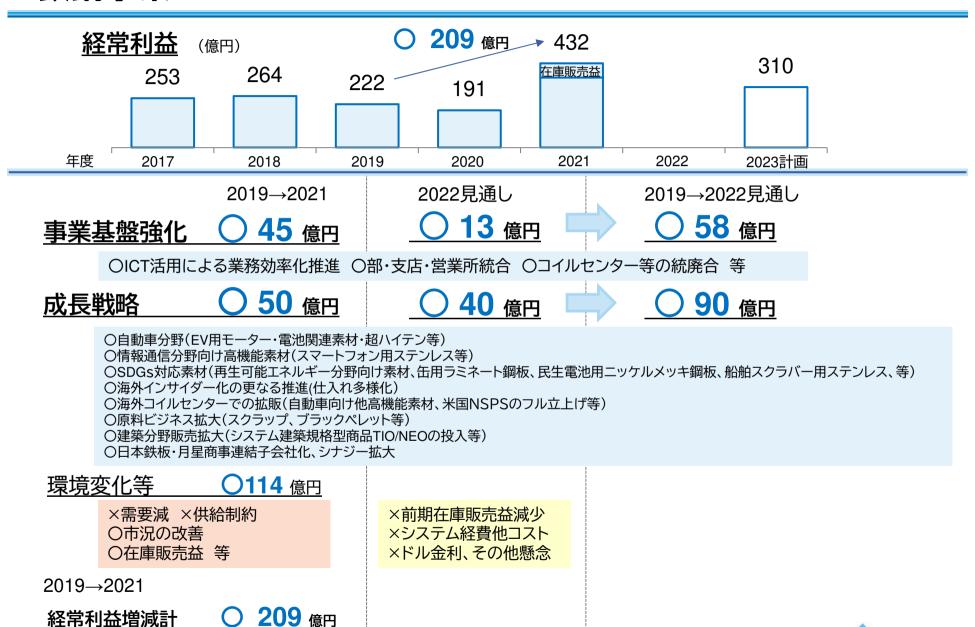
- ●海外インサイダー化/海外コイルセンターでの拡販
- ●原料ビジネス拡大
- ●建築分野販売拡大
- ●日本鉄板・月星商事連結子会社化

#### (産機)

- ●海外アルミ需要捕捉
- ●米国向け厨房自動化機器の取引拡大 (食糧)
- ●エシカル消費関連商品拡販



#### 鉄鋼事業





### 米国バイオカーボン(ブラックペレット)製造・販売企業への出資

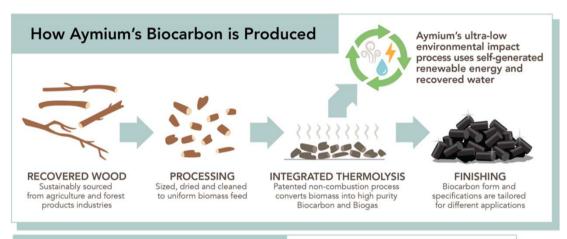
- Aymium社 は高品質なバイオカーボン を独自の特許技術で製造する有力な 米国スタートアップ企業
- 同社の高品質なブラックペレットは 発電燃料および製鉄原料として既存設 備にてそのまま利用可能
- 増資引受により Aymium との関係を 強化、同社カーボンニュートラル製品の 販売を通じて脱炭素社会の実現に貢献
- 当社は日本を含めたアジア圏への製品 優先販売権を確保
- 既に北陸電力殿向けに長期供給契約を 締結済み

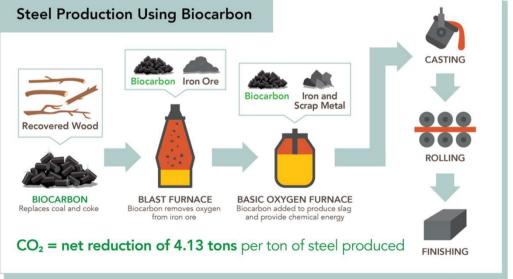
#### 出資の概要

- <出資先> NCT Holdco, LLC (商号「Aymium」)
- <所在地>ミネソタ州オークデール
- <出資形態> 第三者割当増資の引き受け
- <資金使途> カリフォルニア州および西海岸北部 での新工場建設
- <他の出資引き受け先> 北陸電力、RIO TINTO社、 Steel Dynamics社等



<参考>バイオカーボンの概要 (AYMIUM社HPより)







#### デジタルトランスフォーメーション戦略による鋼材流通の改革

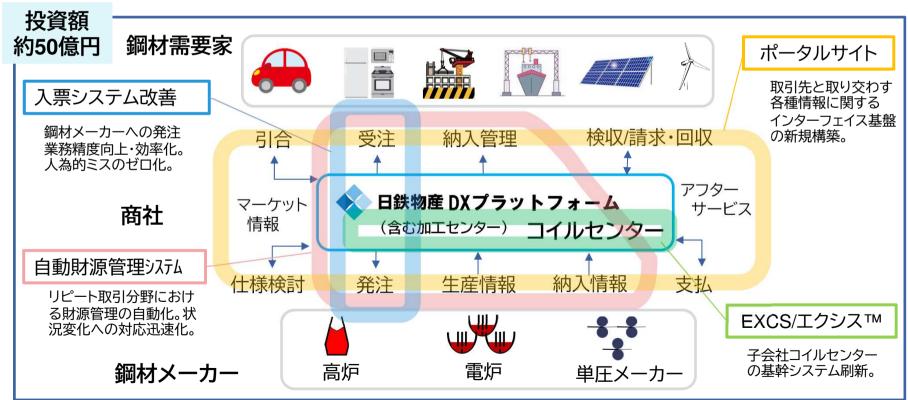
鋼材流通DXプラットフォーム(含む加工センター)を新規に開発し、商社業務をフルデジタル化

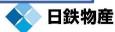
- 需要家・流通・メーカー一貫にて、業務の効率・正確性、及び品質管理レベルを格段に向上
- 情報のリアルタイム化・可視化により在庫削減・ロス低減・物流効率と生産性の向上を実現

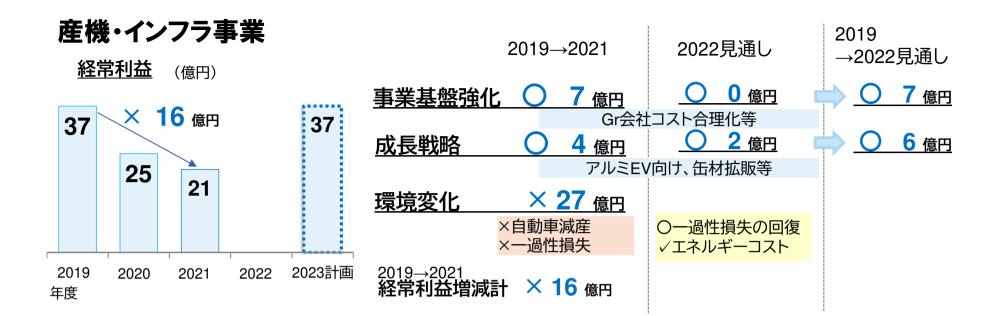


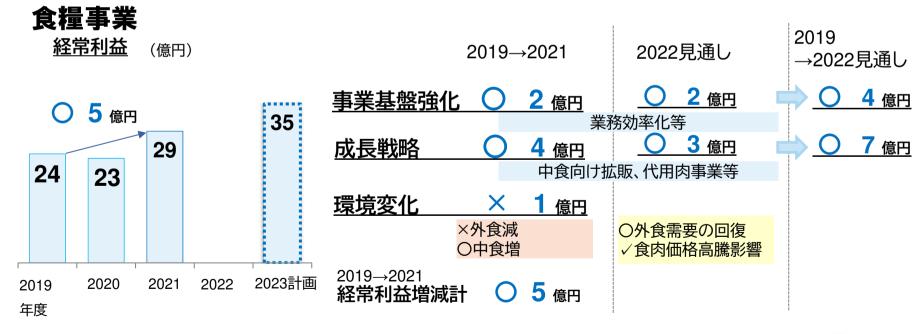
「入票システム改善」「自動財源管理システム」は21年度下期に本格立上げ済み。 引き続き機能拡充・品種分野展開などを推進。

「新コイルセンターシステム(EXCS/エクシス™)」「ポータルサイト」は 22年度中に基盤を立上げ予定。中期的取り組みとして、更に機能拡充・拠点展開を図る。











#### 繊維事業 MNインターファッション株式会社の概要

● 需要回復期における\*シナジー発現や新たな事業機会の創出等による業績改善→更なる成長へ

\*素材並びにリテール事業に強みを有する三井(旧MIF)の繊維事業と、企画・生産に強みを持つ旧NSTの組合せによる提案力の強化、貿易や物流のコスト削減、デジタル化でのコスト削減等

# **MVINTER-FASHION**

商号 MNインターファッション株式会社

MN Inter-Fashion Ltd.

代表者 代表取締役社長 木原 伸一

代表取締役副社長 吉本 一心

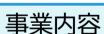
資本金 4.428百万円

従業員数 850名(2022年1月1日現在)

本社 東京都港区元赤坂一丁目2番7号 赤坂Kタワー

株主 当社50%, 三井物産株式会社50%(両社の持分法適用会社)

グループ会社 国内9社、海外11社



繊維製品トータルソリューション

豊富な素材開発ノウハウと、商品企画・産地開発力を組み合わせ、お取引先様の様々なニーズにワンストップで応えるトータルソリューション機能を強化、最適な素材を調達し、中国をはじめアジア各国に広がる縫製拠点を活用し、高品質なファッション・繊維製品を供給します。

機能資材・テキスタイル

「安全」、「環境」、「健康」、「快適」をキーワードとした、人々の豊かな生活環境づくりに貢献する高付加価値素材・資材の開発、提案とグローバルな流通サービスの提供に取り組んでいます。

ライセンス・ブランドマーケティング

当社が保有するPierre Cardin、Hanae Mori等のブランドライセンス事業や欧米ブランドの国内向けマーケティング事業を展開しています。

事業開発サポート

事業戦略、ブランド戦略、調達戦略といったバリューチェーンの根幹となる部分から協業し、お取引先様のニーズにお応えします。



# ESG経営の深化ジマテリアリティへの取り組み

-	マテリアリティ		主な取り組み		
		エコソリューション提案			
		自動車CO2排出量削減、 EV・FCV 関連商品の提案	<ul> <li>・ 自動車用ハイテン(高張力鋼板)</li> <li>・ ホットスタンプ用めっき鋼板(溶融アルミめっき鋼板、溶融亜鉛メッキ鋼板)</li> <li>・ 高機能電磁鋼板</li> <li>・ EVバッテリーケース・FCV燃料電池用素材、水素ステーション用ステンレス他</li> </ul>		
	脱炭素社会・ 環境保全への 貢献	再生可能エネルギー、排ガス 規制関連商品の提案	<ul><li>・ 洋上風力発電用素材(大単重ハイテン厚板)</li><li>・ 屋根置き太陽光発電事業</li><li>・ 環境対応型船舶スクラバー用 ステンレス材他</li></ul>		
Environment		日本製鉄の「カーボンニュートラルビジョン2050」への提案・協力	・ ブラックペレット等 環境対応型原料のご提案		
Enviro		当社グループCO <sub>2</sub> 削減	2020年度 KPI/目標 CO2排出量 30千トッ 2030:▲30% (2018対比) 2050:カーボンニュートラル		
	国土・地域発展 への貢献	災害に強く、地域に活力を生む 街づくりへの貢献	国土強靱化基本計画への対応他		
		エコソリューション提案			
	循環型社会・	リサイクル鉄鋼原燃料の供給 拡大	スクラップ(鉄、ステンレス等)の供給拡大 バイオマス燃料・還元剤・HBI(熱圧延鉄インゴット)供給拡大他		
22	サステナブルな 暮らしへの貢献	LCA関連商品の供給拡大	軽量スチール缶素材(ブリキ)、 高耐食性スーパーダイマ(高耐食性めっき鋼板) NSエコパイル(回転圧入鋼管杭工法) 環境負荷低減型超ハイテン線材他		

# ESG経営の深化ジマテリアリティへの取り組み

7	アテリアリティ		主な取り組み
	循環型社会・ サステナブルな 暮らしへの貢献	労働環境、自然環境に配慮した サプライチェーンCSRの推進	繊維サステナブル素材(オーガニックコットン、再生リヨセル、リサイクルポリ、竹、カポック、ケナフ等)
		エシカル消費等の社会ニーズに対応したサービスの提供やサプライチェーンにおけるCSR取り組み強化	食糧(代替肉Plant Based Meat、抗生物質・成長ホルモンフリー豚肉) フェアトレード認証を受けた製品の取り扱い拡大 海外協力工場を含めた生産拠点におけるCSR監査強化による 労働環境への配慮 調達材料や備品等におけるグリーン購入の拡大
	サプライチェーン の一貫最適化 (情報・技術の活用)	DX対策やICT技術を活用した サプライチェーン一貫での効率化	サプライチェーン(仕入先〜当社〜顧客)における注文・材料・売買情報の連携プラットフォーム構築による社会全体の効率性向上への貢献
Social	多様な人財の 活用 (人を育て人を活	ダイバーシティ&インクルージョンの 更なる取組み強化	
So		新卒総合職採用における女性比率 30%超の継続	2020年度 2021年度 KPI / 目標 新卒総合職採用 32% 10% 30% 超
		多様な人財が活躍できる働きやす	における女性比率     32%       障がい者雇用率     2%       2%     2.28%       2.3%以上
		い環境、働きがいのある仕事の創 出(テレワーク、育児・介護支援、 自己啓発機会の取組み強化等)	
	かし、人を大切に)		休業災害撲滅
		空令 健康経営の再かる向 Fに姿する	2020年度 2021年度 KPI / 目標 定期健診受診率 100% 100% 100%
		安全、健康経営の更なる向上に資する 取組み強化	ストレスチェックによる   高ストレス者比率
			年休取得率 62.9% 63.2% 70%超



# ESG経営の深化ジマテリアリティへの取り組み

マ	テリアリティ	主な取り組み				
		更なる経営の透明性・効率性を高めるためのガバナンス体制の強化と取締役会の 実効性向上	・独立社外取締役比率 :3分の1(3名/9名)			
Governance	信用・信頼に	3ライン・ディフェンスの各ディフェンスラインにおける自律的内部統制の充実によるリスクマネジメントの更なる実効性向上	単体及びグループ会社社員4,675名を対象に意識調査を実施 回答率:97.8%			
)Ve	基づく経営	資金・資本コストを踏まえた経営の				
(7		更なる推進		2020年度	2021年度	KPI / 目標
			ROIC	3.9%	5.2%	6% 程度
		安定的な利益成長に基づく株主還元の拡	ROE	6.5%	13.2%	9~10%程度
		女に可な利益成長に基 フト株主選儿の孤 大	配当性向	32.4%	31.9%	30%以上

#### ESG推進体制



ESG経営を支える リスクマネジメント

リスクマネジメント委員会 (委員長:社長)

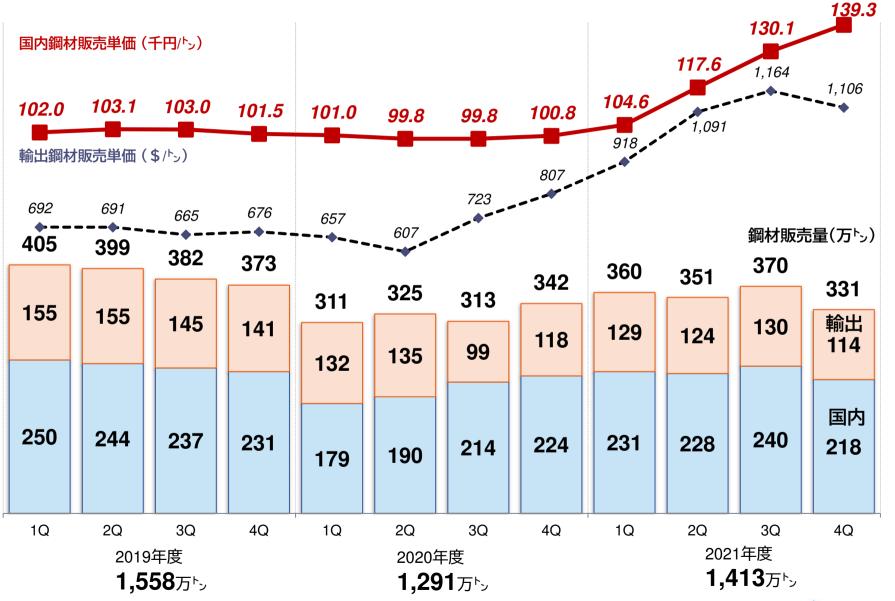
- ✓ リスクに強い企業体質の構築を目指し、当社グループ全体の リスクを網羅・横断的に管理
- ✓ 特に「安全」「品質」「コンプライアンス」を中心とする重大リスクについては、抽出と根絶に向けた対策を検討実施し、取締役会に報告

日鉄物産

# 3.参考資料



### 鉄鋼事業(単体) 鋼材販売量と単価の推移





## 損益計算書

	2020					2021	
<b>億円</b>	年度	1Q	2Q	3Q	4Q	年度	増減
売上高	12,710	3,883	4,628	5,083	5,063	18,659	5,948
<i>(比率)</i> 海外売上高	<i>(27.8%)</i> 3,539	<i>(29.2%)</i> 1,133	<i>(29.5%)</i> 1,365	<i>(31.4%)</i> 1,598	<i>(36.5%)</i> 1,847	(31.9%) 5,944	(4.1%) 2,405
<i>(<sub>利益率)</sub></i> 売上総利益	(9.5%) 1,207	(9.4%) 366	(8.4%) 390	(8.7%) 442	(8.0%) 402	<i>(8.6%)</i> 1,602	(-0.9%) 394
営業利益	223	87	116	129	113	446	222
持分法損益	25	8	10	11	-6	24	-1
経常利益	257	99	127	142	107	478	220
特別損益	-7	-0	8	0	34	42	50
法人税等	77	26	35	39	36	137	59
非支配株主利益	12	6	7	7	7	29	17
当期純利益	159	66	93	95	98	354	194
EPS (円)	495.79	206.35	289.49	296.74	305.44	1,098.03	602.23



## 特別損益の内訳

億円		2020年度	J #0		2021年度	増減
	固定資産売却益	4.8	上期	下期 -	-	× 4.8
	投資有価証券売却益	7.8	9.5	0.9	10.3	O 2.5
	出資金売却益	-	-	0.2	0.2	O 0.2
	債務保証損失引当金戻入益	-	0.1	0.7	0.9	○ 0.9
	持分変動利益	-	-	37.5	37.5	○ 37.5
	特別利益計	12.6	9.6	39.3	48.8	○ 36.2
	減損損失	-	-	0.3	0.3	× 0.3
	投資有価証券売却損	0.2	0.7	1.1	1.8	× 1.6
	投資有価証券評価損	6.5	0.8	1.5	2.3	O 4.3
	出資金売却損	0.0	-	0.4	0.4	× 0.4
	出資金評価損	7.1	-	0.8	0.8	○ 6.4
	関係会社整理損	-	-	0.4	0.4	× 0.4
	債務保証損失引当金繰入額	6.2	-	-	-	○ 6.2
	退職給付制度終了損	0.5	-	-	-	○ 0.5
特別損失計		20.6	1.4	4.5	5.9	O 14.7
特別損益計		-8.0	8.2	34.8	42.9	○ 50.9

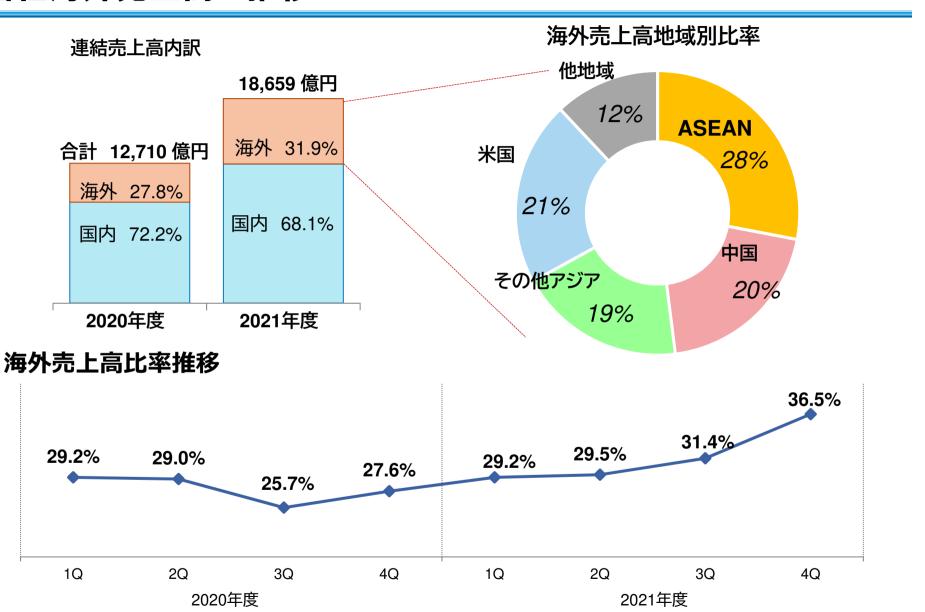


## 四半期別売上高·経常利益推移

億円	2020				2021			
思门	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
鉄鋼	2,372	2,406	2,590	2,848	3,234	3,901	4,286	4,515
産機・インフラ	148	132	164	179	194	199	249	255
繊維	198	263	253	252	205	261	254	35
食糧	225	223	250	196	247	266	292	257
その他	0	0	0	0	0	0	0	-0
売上高計	2,946	3,026	3,259	3,478	3,883	4,628	5,083	5,063
鉄鋼	46	29	58	57	83	112	126	108
産機・インフラ	-0	8	6	11	8	8	10	-6
繊維	-2	6	3	9	-2	0	-5	1
食糧	4	5	9	5	9	5	10	3
その他	-0	0	0	0	0	0	0	0
経常利益計	46	49	77	84	99	127	142	107



## 当社海外売上高の推移





#### 日鉄物産株式会社企業理念

- 1. 新たな社会的価値を持った製品、サービスを生み出す 高い志を持った企業グループであり続けます。
- 2. 信用、信頼を大切にし、お客様と共に発展します。
- 3. 人を育て人を活かし、人を大切にする企業グループを創ります。

本資料は、金融商品取引法上のディスクロージャー資料でなく、その情報の正確性、完全性を保証するものではありません。また、本資料に記載された将来の予測等は、開示の時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、不確定要素を含んでおります。従いまして、本資料のみに依拠して投資判断されますことはお控えくださいますようお願い致します。本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。



